



# RAPPORT ANNUEL

2015

TABLE DES MATIÈRES

Faits marquants	1
Mot du Président	2
Mot de la Directrice générale	3
Clients, partenaires et collaborateurs	4
Indicateurs clés de performance	6
Retour en arrière	10
Perspectives	11
Youth Wavemakers	12
Mise en œuvre de notre plan	13
CAWST a 15 ans !	15
Intervenants	15
Nos soutiens	22
États financiers	25

NOTRE VISION

est celle d'un monde dans lequel chacun peut réussir, ses besoins de base en eau et assainissement ayant été satisfaits.

NOTRE MISSION

est de proposer des formations et conseils techniques, et d'agir en tant que spécialistes de l'eau et de l'assainissement pour les pauvres dans les pays en développement.

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

définit l'éducation comme un catalyseur de mesures à prendre en fonction de la demande.

NOS STRATÉGIES DE BASE

- Faire que chacun possède les connaissances sur l'eau.
- Renforcer les capacités des organisations du secteur public.
- Commencer par le traitement de l'eau à domicile.
- Soutenir par l'éducation et la formation.
- Identifier les obstacles à la mise en œuvre et les moyens qui existent pour les surmonter.

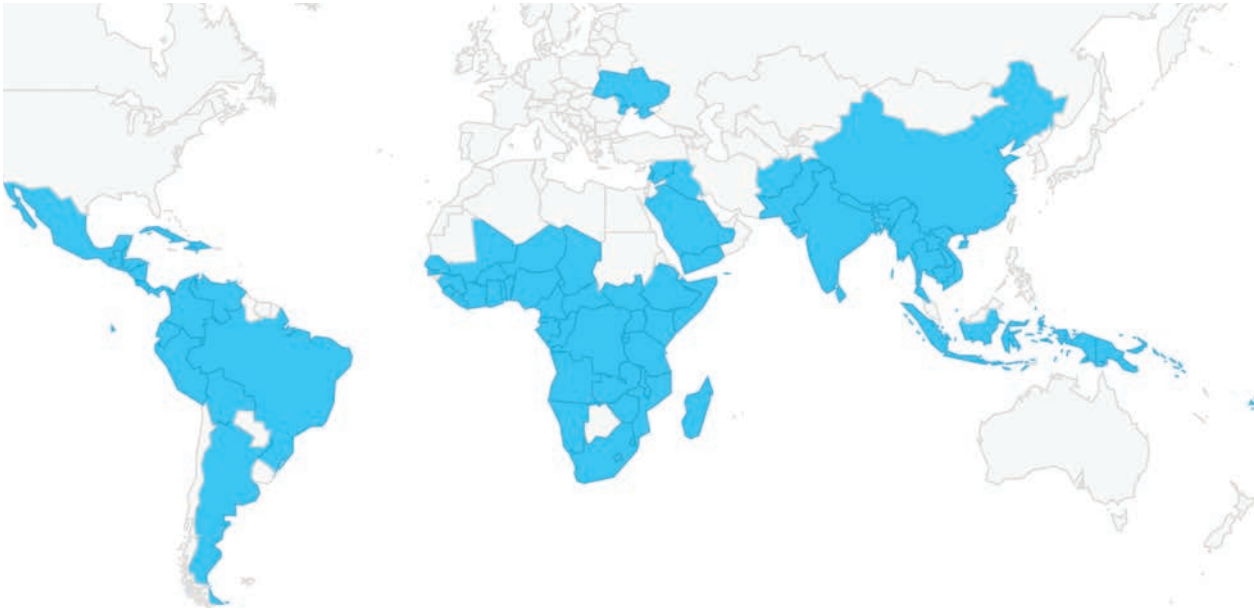
CAWST a pour objectif d'offrir ses services à ceux qui en ont le plus besoin. Pour y parvenir, nous proposons des formations subventionnées, des conseils et du matériel, ainsi que des ressources pédagogiques libres d'accès. Nos solutions en matière d'eau et d'assainissement sont simples et abordables. Chacun peut ainsi les exploiter personnellement.

FAITS MARQUANTS

	2015	2014	2013
Nombre cumulé de personnes utilisant une eau et un assainissement de meilleure qualité suite aux projets de clients CAWST	13,1 millions	11,4 millions	9,3 millions
Nombre cumulé d'organisations ayant mis en œuvre des projets d'eau et d'assainissement	1091	970	793
Nombre cumulé de pays dans lesquels les clients CAWST ont mis en œuvre et déclaré des projets d'eau et d'assainissement	82	78	68
Nombre cumulé de personnes formées par les clients utilisant le matériel pédagogique et de formation de CAWST	6,6 millions	5,0 millions	3,3 millions
Dépenses annuelles de CAWST	5,1 millions \$	4,7 millions \$	3,6 millions \$
Dépenses cumulées CAWST par personne concernée	2,26 \$	2,17 \$	2,14 \$

Présence mondiale

CAWST a proposé ses services à plus de 5000 organisations dans 190 pays. 1091 clients de 82 pays ont signalé avoir mis en œuvre des projets d'eau et d'assainissement depuis 2001.



# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

Depuis 15 ans, CAWST n'a cessé d'évoluer. C'est grâce à son solide leadership, sa vision claire et déterminée et sa mission pratique que CAWST peut proposer des formations techniques et conseiller pour transmettre un maximum de ressources dans le monde en plein développement.

CAWST peut être extrêmement fière d'avoir aujourd'hui atteint ces résultats. Mais c'est surtout les perspectives d'avenir qui m'enthousiasment. CAWST peut aujourd'hui aller encore plus loin en développant ses objectifs et son impact.

Son expertise en eau et assainissement et ses compétences organisationnelles sont désormais bien établies. CAWST peut aujourd'hui jouer le rôle de leadership dans le secteur WASH, d'abord comme institution grâce aux connaissances requises mais également comme participant actif avec les organisations présentes à travers le monde.

Ce qui m'a tout de suite plu chez CAWST, c'est la cause qui est défendue et son ambition à avoir un impact à l'échelle internationale. Le fait qu'elle était sur le point de devenir leader de son secteur basé au Canada a également attiré mon attention.

Grâce à son développement, CAWST va désormais être connue pour son impact et ses résultats. À ce jour, compte tenu des ressources financières limitées, nos résultats sont exceptionnels. CAWST pourrait aller encore beaucoup loin avec une augmentation du support financier institutionnel. Nous sommes convaincus que ce challenge est surmontable.



David O'Brien  
Président du conseil



# MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Depuis 15 ans, grâce à CAWST des millions de personnes à travers le monde ont pu améliorer leur propre situation en eau, assainissement et hygiène.

CAWST est aujourd'hui un centre d'expertise reconnu à l'échelle mondiale. Ses résultats, ses services et son modèle d'entreprise sont uniques au Canada et dans le monde. Nous innovons en investissant dans le caractère humain. Nos résultats prouvent que le modèle CAWST peut durer, évoluer et être reproduit.

La croissance de l'impact et de la mise en réseau de CAWST a, ces dernières années, été incroyable. Plus de 5000 clients dans 190 pays soutenus par des collaborateurs, des membres, des groupes de jeunes et des donateurs participent à des actions et font la différence à l'échelle internationale.

Ces cinq dernières années, nous avons plus que triplé l'impact par rapport à celui des dix premières années. Nous devons largement ce succès à nos Centres WET et au nombre toujours croissant de clients CAWST démarrant, renforçant et développant des projets dans le secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène à travers le monde. En 2015, nous avons formé 5800 personnes grâce à nos Centres WET, ce qui représente le tiers du nombre total de personnes formées dans les années 2001-2014.

Nous allons continuer à développer le traitement de l'eau à domicile, mobiliser les travailleurs en santé communautaire, motiver l'intégration de projets relatifs à l'eau, l'assainissement et l'hygiène pour préserver la santé des ménages et renforcer les capacités par le biais des Centres WET et autres formateurs locaux. Nous allons augmenter la diversité de nos sources de revenus et rechercher des fonds pour soutenir nos programmes.

CAWST est avant tout l'histoire de millions de personnes dynamiques. C'est avec beaucoup de reconnaissance que je remercie chacun d'entre vous de jouer un rôle dans notre histoire.

Ensemble, nous créons un monde dans lequel chacun peut réussir, ses besoins de base en eau et assainissement ayant été satisfaits.



Shauna Curry  
Directrice générale



# PARTENAIRES, COLLABORATEURS ET CLIENTS DE CAWST

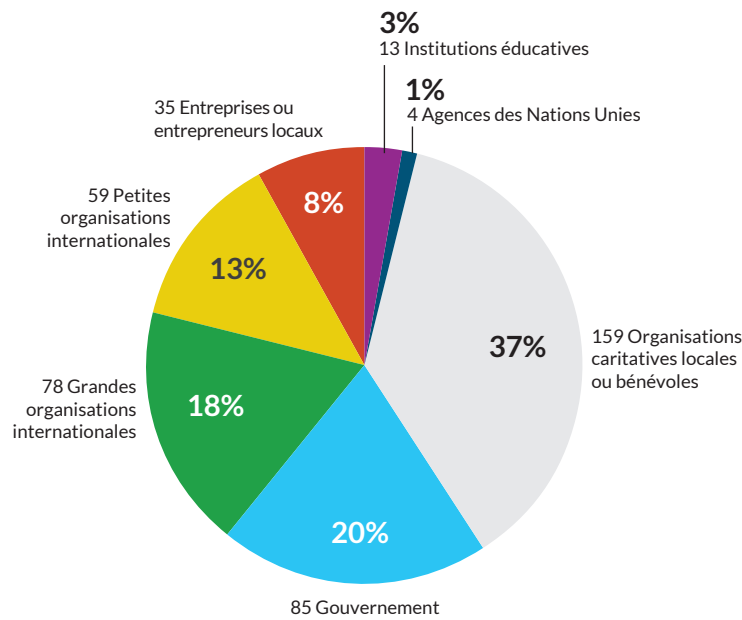
## Clients

Nos clients sont des organisations ayant bénéficié d'une ou de plusieurs des prestations de CAWST (formation, conseil, utilisation de matériel et de ressources pédagogiques) par le biais du personnel CAWST (visites en personne, par téléphone ou par email), de nos Centres WET (Centres d'expertise et de formation en eau) partenaires et/ou du Centre WET virtuel.

Pour l'année 2015, CAWST a proposé 390 formations et sessions de soutien-conseil directement et via les Centres WET. Plus de 4000 utilisateurs de 2200 organisations dans 182 pays ont utilisé le Centre WET virtuel.

Les types de clients touchés par CAWST et les Centres WET évoluent année après année, avec tout particulièrement une augmentation des ONG locales, des gouvernements et des entrepreneurs. Ce résultat est prometteur. En effet ces organisations locales sont essentielles pour le développement, la qualité et la durabilité à long terme.

SEGMENTS DE CLIENTÈLE (2015)



Clients répondant à l'enquête annuelle CAWST. Ces clients s'adressent à CAWST, aux Centres WET et/ou au Centre WET virtuel CAWST.

*Avec Agua Pura Para el Mundo et CAWST, les familles de Honduras et de toute l'Amérique centrale ont l'opportunité de bénéficier de l'assainissement, de l'hygiène et de l'eau potable. Encore mieux, nous leur proposons les connaissances pour qu'ils puissent aider autour d'eux."*

Maria Regina Inestroza  
Directrice nationale  
Agua Pura Para el Mundo  
Centre WET  
Honduras



Naomi Mahaffy de CAWST avec les partenaires du Centre WET en Éthiopie.

*"Quand j'ai rejoint le Centre WET DACAAR il y a quelques années, j'ai appris l'importance de l'eau potable. J'ai été surpris de constater qu'un grand nombre de personnes n'avaient pas accès à l'eau potable, aussi bien en Afghanistan qu'au niveau mondial. J'ai voulu en savoir plus et depuis, je me sens beaucoup plus à l'aise pour travailler dans le secteur de l'eau. Je pense avoir choisi la profession qui me convient et je suis à la fois fier et heureux de faire partie des personnes qui contribuent à réduire la morbidité et la mortalité dans nos communautés afghanes, grâce à la qualité exceptionnelle du soutien-conseil et de la formation dans le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène."*

Sohrab Kakar  
Formateur du Centre WET  
DACAAR, Centre WET  
Afghanistan

*"Le Centre WET en Éthiopie travaille depuis 2012 avec CAWST pour développer des compétences. Travailler avec nos partenaires a été une source d'inspiration. Cette année, nous leur avons donné les moyens d'évoluer de manière à assurer le leadership du développement et de la prestation de services. Aujourd'hui, ils développent eux-mêmes leurs programmes éducatifs pour répondre aux besoins spécifiques des promoteurs WASH dans leur contexte."*

Naomi Mahaffy  
Conseillère internationale en formation et en éducation de CAWST

*"Après l'atelier, j'ai l'impression que tout est clair autour de moi."*

Maureen Samulobela  
Agent de santé communautaire  
Zambie

## Centres d'expertise et de formation en eau (Centres WET)

Les Centres WET partenaires de CAWST multiplient nos efforts, adaptent nos formations et soutiennent les services dans leur contexte local. Ils sont en mesure de toucher des personnes que nous ne pourrions atteindre.

CAWST a lancé le programme des Centres WET en 2008 et a pris en charge un important projet entre 2012 et 2015 pour développer ce programme. Huit organisations partenaires locales peuvent désormais former d'autres organisations sans CAWST.

**Ensemble, nous avons pu proposer à 3 millions de personnes des services d'assainissement et d'eau potable, ce qui va bien au-delà de notre objectif de 400 000 personnes.**

Ces quatre dernières années, nous avons formé avec les Centres WET 12 500 personnes, fourni 316 visites de soutien-conseil et récompensé 114 validations de compétences. Les résultats de ce projet, prouvent l'intérêt du modèle CAWST, ainsi que son effet multiplicateur sur le développement des connaissances et des compétences locales. Au final, les clients de nos Centres WET ont pu offrir à 5 millions de personnes une meilleure qualité d'assainissement et d'eau.

Nous nous engageons plus que jamais à maintenir ce programme clé de CAWST, et nous remercions le gouvernement canadien et tous nos donateurs pour leur soutien dans cette initiative.

## Collaborateurs

CAWST collabore avec d'autres organisations pour atteindre un objectif commun dans la recherche, la gestion et le partage des connaissances, ainsi que le développement des capacités.

Nous collaborons avec des universités et des instituts de recherche pour trouver des solutions permettant aux clients d'améliorer la mise en œuvre des projets et de réussir dans les communautés où ils interviennent. Ces dernières années, nous avons collaboré avec les institutions suivantes :

**Université de Calgary, Canada :** Contrôle du débit des filtres biosable pour équilibrer la qualité de l'eau et son utilisation, ainsi qu'améliorer la portabilité et la durabilité des filtres biosable.

**EAWAG-Sandec, Suisse :** Développement d'atelier de gestion des boues de vidange et évaluation sur le terrain de la fonctionnalité du filtre à arsenic Kanchan au Népal.

Nous avons également collaboré avec les organisations suivantes pour partager les connaissances et le matériel de formation, organiser des événements communs au cours de conférences et rédiger ensemble des articles : Eawag ; L'alliance pour l'assainissement durable ; Le réseau international pour le traitement et la bonne conservation de l'eau à domicile ; International Water Association ; Cap-Net PNUD et le Centre de développement, d'ingénierie et de l'eau de l'Université de Loughborough.

# INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE 2015

Les Indicateurs clés de performance (ICP) de CAWST permettent d'évaluer les résultats des actions que nous menons par rapport à l'objectif que nous nous sommes fixés pour toucher les populations pauvres à l'eau et à l'assainissement.

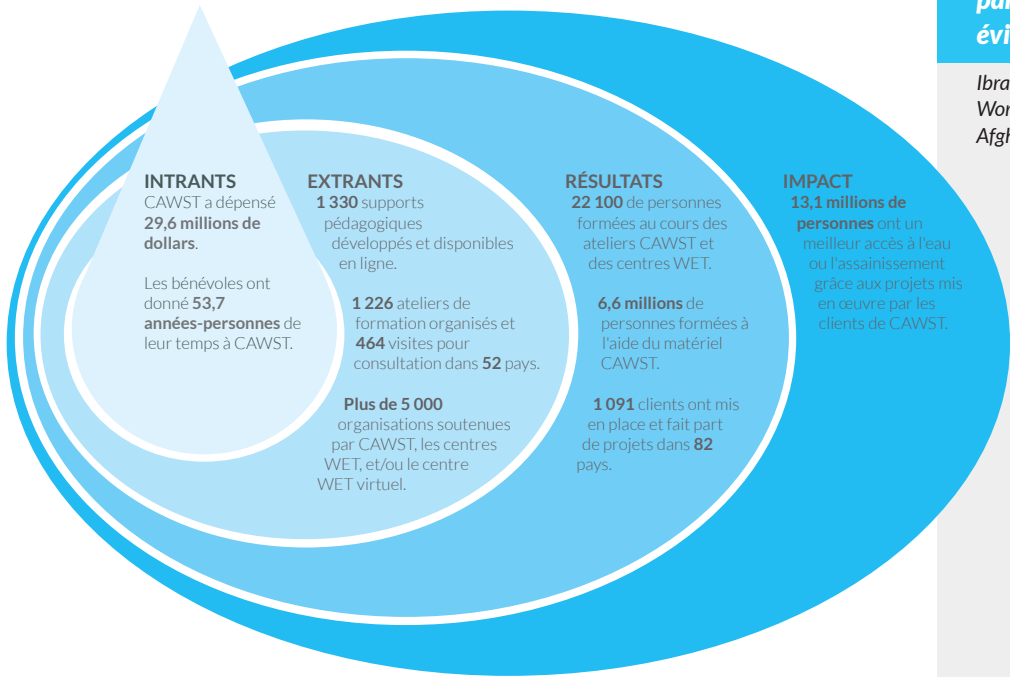
Les ICP sont évalués chaque année par le biais d'une enquête envoyée à tous nos clients.

Les résultats des ICP sont à l'image des activités de nos clients et des projets réalisés. Les services de CAWST contribuent à la réussite des projets de nos clients. Cette année, 433 clients ont répondu à l'enquête, légèrement moins que l'an dernier où 494 réponses avaient été envoyées.

Nous utilisons uniquement les résultats des clients ayant répondu à l'enquête et ceux avec auxquels nous avons directement contribué. Seuls les résultats dont l'exactitude peut être vérifiée sont pris en compte. C'est pourquoi les résultats des ICP sous-estiment la plupart du temps la contribution de CAWST sur l'impact de nos clients.

## Synthèse des résultats

Chiffres cumulés entre 2001 (lors de la fondation de CAWST) et le 31 décembre 2015.



*"CAWST a vraiment fait une différence dans ma vie personnelle et dans notre vie communautaire. La formation proposée par CAWST a été très importante pour sensibiliser notre communauté au secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène.*

*Certains de nos villages dans la province de Badghis n'avaient pas accès à une eau potable salubre. Les villageois étaient donc souvent malades. Nous les avons aidés à chercher des solutions pour y remédier. Par exemple, dans le village de Sultanha, qui se trouve dans le district de Qadis dans la province de Badghis, la formation en eau et assainissement était proposée à la communauté et un projet concernant l'eau potable venait juste d'être mis en place.*

*Maintenant, l'eau est potable et salubre dans leur village. La qualité de vie est nettement meilleure que par le passé et les maladies véhiculées par l'eau pourront être évitées."*

*Ibrahim Amin  
World Vision International  
Afghanistan*

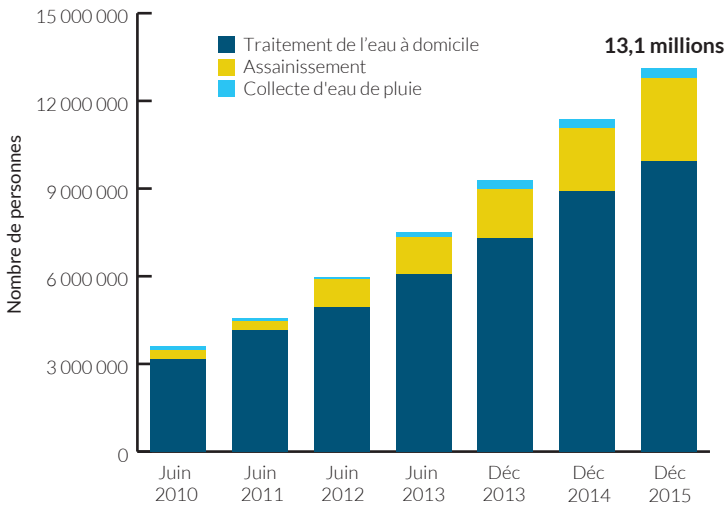
*"L'utilisation des manuels CAWST au Mozambique nous a permis de largement améliorer nos compétences et les aptitudes des personnes. Nous avons pu apporter le changement dans nos communautés, améliorer l'assainissement dans les foyers, l'éducation et la protection de l'environnement."*

*Atumane Ussene  
Frysian Urban Sanitation Program  
Mozambique*

## Nombre de personnes utilisant des services d'eau et assainissement améliorés

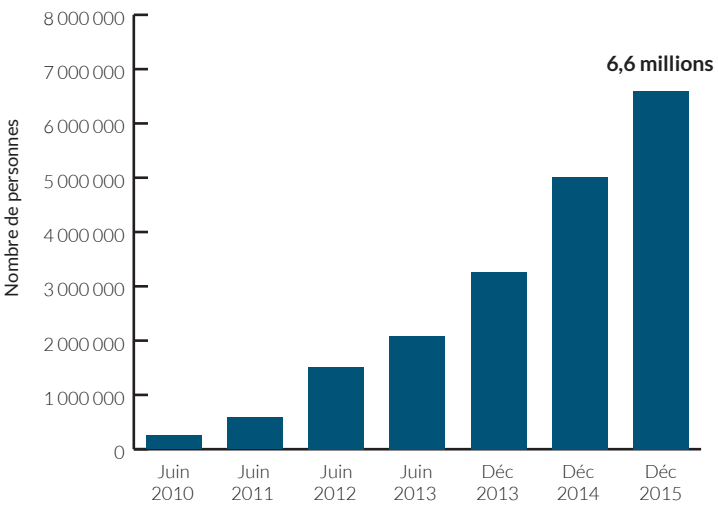
Grâce aux projets mis en œuvre par nos clients à travers le monde, 13,1 millions de personnes au total utilisent actuellement des meilleures technologies d'eau et d'assainissement, 1,7 million de plus que l'an dernier.

Ce chiffre tient compte du fait qu'une proportion de personnes ayant bénéficié par le passé d'un meilleur service en eau et assainissement, peuvent aujourd'hui ne pas utiliser ces technologies. De plus, seules les personnes utilisant en continu les technologies pour l'eau ou l'assainissement peuvent obtenir des résultats positifs en matière d'économie et de santé. Nous appliquons un facteur de rétention à nos clients en calculant cet ICP et en le notant. Les facteurs de rétention sont déterminés avec l'expérience sur le terrain et des résultats de recherche.



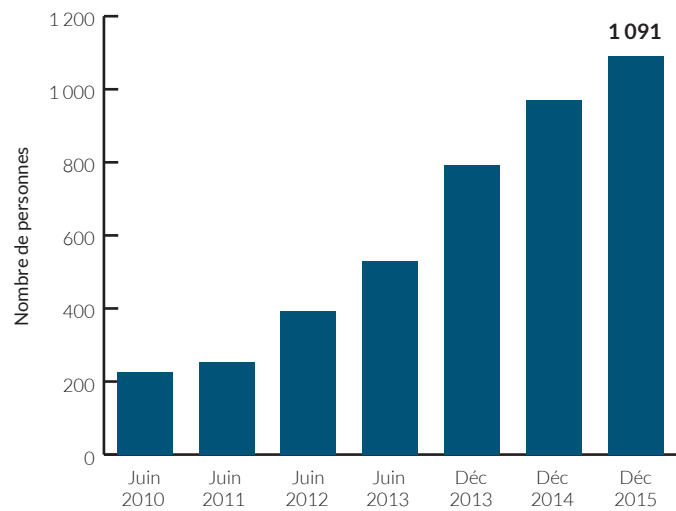
## Nombre de personnes formées avec le matériel pédagogique de CAWST

Depuis 2009, 914 clients au total ont déclaré utiliser le matériel pédagogique de CAWST pour enseigner. Le total cumulé atteint est donc de 6,6 millions de personnes, soit 32 % de plus que l'an passé. Cela traduit la manière dont des compétences et les connaissances catalysent les actions et changent des vies à travers le monde. Les clients utilisent et adaptent notre matériel pédagogique pour former les communautés, sensibiliser le public et créer la demande pour obtenir des solutions. Plus de personnes ont ainsi accès à l'eau et à l'assainissement et adoptent les bonnes pratiques d'hygiène.



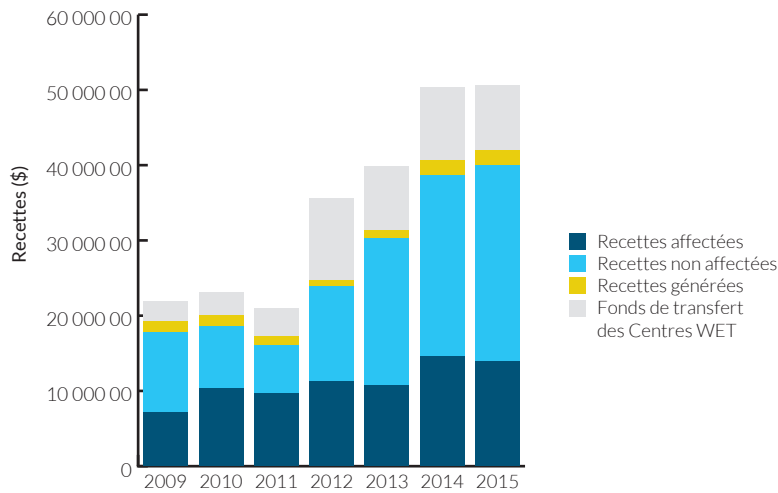
Nombre de clients qui mettent en œuvre des projets

Les clients qui mettent en œuvre des projets sont ceux ayant recours aux services de CAWST, mais également ceux qui signalent la mise en œuvre de projets WASH et/ou l'utilisation de notre matériel dans le cadre de formation. Nous stimulons nos clients pour que non seulement ils consolident leurs connaissances, mais également pour qu'ils puissent intervenir. L'augmentation des clients mettant en œuvre des projets est de 1091. Ce résultat est à l'image de la progression du lien entre l'action et la formation pour CAWST mais également pour les Centres WET.



Recettes

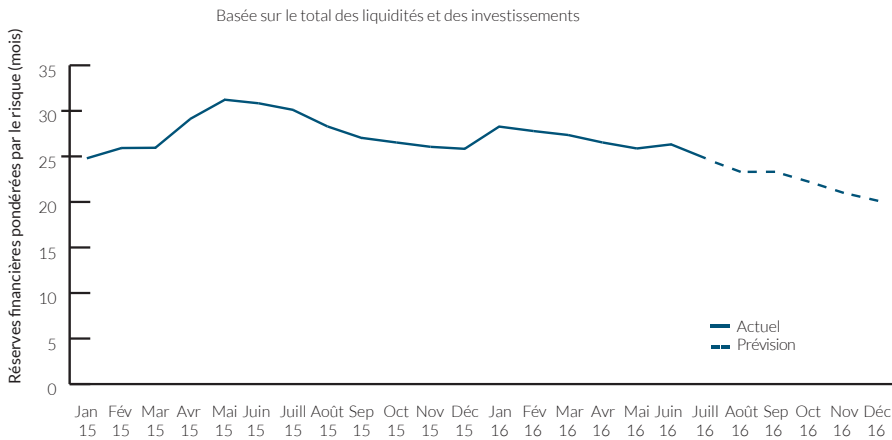
CAWST a terminé l'année 2015 avec un surplus de fonctionnement de 104 000 \$. Après quatre années d'une croissance stable, nos recettes se maintiennent à 5 millions de dollars. La base des recettes actuelles de CAWST est solide, ceci grâce un important don privé depuis plusieurs années (2015-2019). Le contrat du gouvernement canadien s'est terminé en 2015, ce qui a réduit les fonds à venir.



L'eau potable contribue à une vie plus saine en Zambie

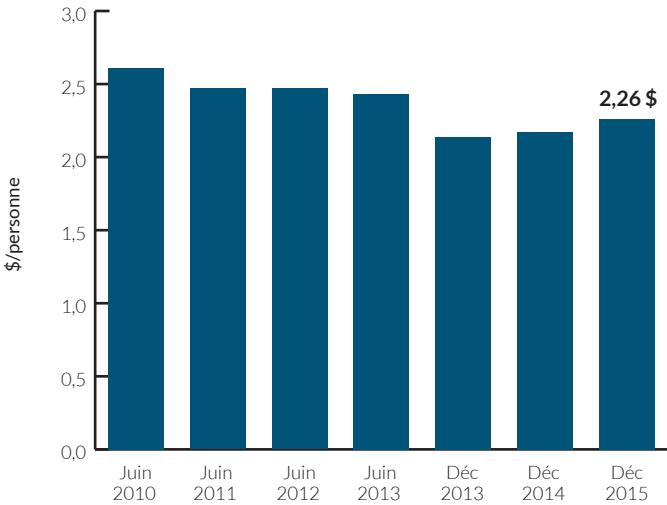
Réserves financières

Les réserves financières de CAWST sont le résultat du solde de trésorerie en fin de mois divisé par les dépenses mensuelles moyennes prévues pour les six mois à venir. En décembre 2015, nos réserves financières étaient de 26 mois, ce qui correspond au solde des réserves en décembre 2014. Ceci est bien supérieur aux quatre mois requis par la politique de réserves financières de CAWST. Les réserves, dotées de 10,3 millions de fonds restreints, proviennent largement d'un important don privé reporté sur les années 2016-2019.



Coût par personne concernée

Cet indicateur permet à CAWST de mesurer l'efficacité et le niveau de nos interventions. Il correspond au montant total des dépenses de CAWST divisé par le nombre total de personnes touchées par nos clients depuis la création de l'organisation. Depuis 2001, nous avons dépensé 29,6 millions de dollars et nous avons contribué à améliorer le secteur de l'eau et de l'assainissement auprès de plus de 13,1 millions de personnes. Le coût par personne concernée est actuellement de 2,26 \$, ce qui est inférieur à la moyenne historique. En effet, l'impact toujours plus grand signalé par nos clients dépasse l'augmentation des dépenses.





# RETOUR EN ARRIÈRE

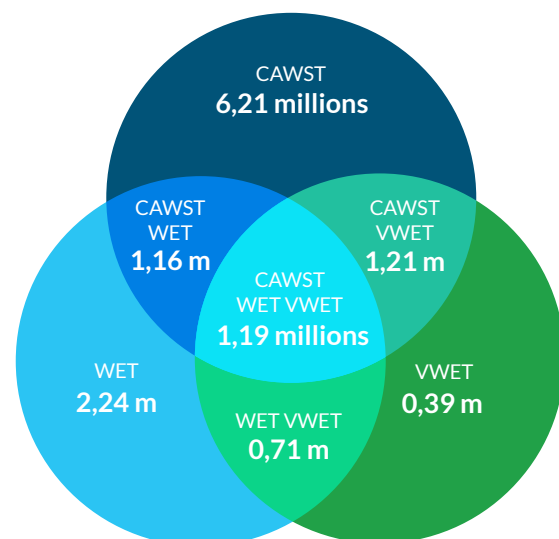
Aujourd'hui CAWST a 15 ans. En regardant en arrière, nous ne pouvons que constater que ce qui fut une petite organisation est aujourd'hui un centre mondial d'expertise et un leader en matière de prestation de services de renforcement des capacités du secteur de l'eau et de l'assainissement.

**Nos services ont un réel impact :** Rien que l'an passé, CAWST et les Centres WET ont formé 5800 personnes. Cela représente 35 % du nombre total des personnes formées pendant les 14 années passées (2001-2014). En 2015, 1,7 million de personnes supplémentaires ont obtenu l'accès à une meilleure qualité de l'eau et de l'assainissement grâce au travail de nos clients dans le monde entier, ce qui représente un total de 13,1 millions de personnes depuis 2001.

**Notre matériel pédagogique est pratique et efficace :** Nous avons une gamme complète de services et du matériel pédagogique et de formation. Ce matériel est pratique et efficace pour les professionnels travaillant sur le terrain qui cherchent à améliorer la santé dans le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène. 6,6 millions de personnes ont été formées par d'autres avec notre matériel pédagogique à contenu libre, ceci sur une large gamme de sujets, notamment le traitement de l'eau à domicile, l'assainissement, la promotion du WASH communautaire, l'eau de pluie et les tests de qualité de l'eau potable.

**Nous avons reproduit notre modèle avec succès :** Nous avons développé des Centres d'expertise et de formation en eau (WET) qui proposent des services similaires à ceux de CAWST dans leur pays et région. Les clients des Centres WET ont atteint 2,6 millions de personnes qui ont bénéficié d'une meilleure qualité d'eau et d'assainissement. Dans nos Centres WET, le personnel et les formateurs ont l'expertise adaptée à leur contexte local de manière à pouvoir soutenir les professionnels WASH dans leur pays ou leur région.

**Nous élargissons la portée de nos services :** Notre Centre WET virtuel (services en ligne), lancé en 2013, a aujourd'hui 11 000 utilisateurs inscrits dans 4200 organisations de 190 pays.



13,1 millions de personnes ont été touchées par les services offerts par CAWST, les Centres WET et/ou le Centre WET virtuel.

**"Les connaissances transmises par CAWST sont accessibles à toutes les cultures. Les images et les posters permettent de mieux comprendre les cours et les messages. Tout est très bien organisé, interactif et même amusant. Un grand nombre d'éléments qui pourraient bloquer quelqu'un dans l'apprentissage et la compréhension ont été pris en compte dans chacun des ateliers CAWST auxquels j'ai participé."**

Kyle Lomax  
Directeur de projets techniques  
Wine to Water  
États-Unis

L'ambition des **objectifs de développement durable (ODD)** vise à donner un accès universel à l'eau potable et à l'assainissement d'ici 2030.

Le renforcement des capacités est considéré comme le mécanisme clé pour atteindre ces objectifs et CAWST souligne l'urgence d'agir dès maintenant.

Un travail énorme est à accomplir au niveau des connaissances et des compétences. Établir des capacités institutionnelles et humaines demande du temps.

Les problèmes d'eau peuvent être très différents d'une communauté à une autre. Il est donc nécessaire de décentraliser les approches, établir des connaissances locales et proposer des organisations d'apprentissages souples.

En plus des institutions de formation classiques, comme les universités et les écoles spécialisées, CAWST crée d'autres moyens pour développer les connaissances et compétences pratiques des professionnels locaux.

# PERSPECTIVES

Ces 15 premières années, CAWST a vu un grand nombre de professionnels locaux traiter leurs propres problèmes en eau, assainissement et hygiène, tout en contribuant collectivement à un impact mondial.

Nous concentrons aujourd'hui nos efforts sur cet élan et sur notre propre préparation pour aller encore plus loin. Nous espérons dépasser notre objectif de 20 millions de personnes bénéficiant d'une meilleure qualité d'eau potable et d'assainissement d'ici 2020.

Grâce au nombre de personnes touchées et à la qualité et la durabilité de notre impact, nous allons pouvoir atteindre nos objectifs en matière de développement durable. L'innovant centre d'expertise CAWST intervient au niveau des lacunes du secteur en renforçant le caractère humain et institutionnel de l'eau, l'assainissement et l'hygiène pour la santé.

## 1. CAWST continuera à offrir des services de soutien et de formation de très grande qualité qui permettront aux clients de démarrer, renforcer et développer leurs programmes dans le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Nos priorités :

- Développer la conservation et le traitement de l'eau à domicile de manière à améliorer immédiatement la qualité de l'eau de boisson et à offrir un point d'entrée pour continuer à renforcer les ressources locales.
- Motiver les ménages pour qu'ils commencent simplement et qu'ils améliorent petit à petit l'eau, l'assainissement et l'hygiène de manière à être en bonne santé.
- Augmenter le nombre, les compétences et les connaissances des travailleurs du secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène. Ces travailleurs, officiels ou non, sont les agents indispensables au changement. Ils sont à l'origine des résultats durables à long terme et de la responsabilité locale.

## 2. CAWST augmente le nombre de formateurs locaux au sein des organisations existantes. Nous allons :

- Renforcer la capacité de nos Centres d'expertise et formation en eau (Centres WET) pour offrir en continu des soutiens et des formations à d'autres organisations dans leur région.
- Motiver et proposer des opportunités d'apprentissage pour les formateurs des organisations de toutes tailles, afin d'en apprendre plus avec le personnel des Centres WET et CAWST. De cette manière, nous allons augmenter le nombre total de formateurs locaux tout en proposant un mécanisme permettant d'identifier les éventuels prochains Centres WET.

## 3. Avec une meilleure compréhension et plus de sensibilisation, CAWST expliquera l'importance d'investir pour consolider les compétences et les connaissances des professionnels locaux de l'eau et de l'assainissement. Nous allons :

- Capturer et présenter le travail de nos clients.
- Collaborer avec des universités pour continuer à apprendre, améliorer notre propre efficacité et contribuer à renforcer l'efficacité des autres organisations.
- Partager largement nos résultats et programmes avec les bailleurs de fonds et les personnes influentes.



Filtre biosable dans les ménages en Zambie. >

# YOUTH WAVEMAKERS DE CAWST

Au Canada, le programme Youth Wavemakers de CAWST donne aux jeunes la possibilité de devenir des citoyens du monde. C'est la prochaine génération des professionnels de l'eau qui se met en place pour résoudre les challenges que représente l'eau à travers le monde.

Depuis 2005, CAWST a engagé et formé plus de 18 000 éducateurs et 26 700 jeunes. 103 000 canadiens participent aux projets d'action des Youth Wavemakers.

Pendant l'année scolaire 2015-2016 :

9 équipes de Youth Wavemakers ont engagé plus de 2100 de leurs pairs et 770 adultes dans leurs projets d'action. Parmi les projets : les campagnes de sensibilisation sur les problèmes d'eau à l'échelle locale et mondiale, la conservation de l'eau (ex. formation pour réparer des fuites de robinets, installation de toilettes avec chasses d'eau à faible débit dans les écoles, mise en place de classes à l'extérieur et éducation des pairs au sujet des enjeux).

10 éducateurs Wavemakers ont utilisé les ressources CAWST pour engager et éduquer 2900 jeunes en plus.

Encore mieux, nous voyons aujourd'hui le résultat de notre investissement pour l'éducation. En effet, les jeunes présents il y a 7 ans sont maintenant diplômés et continuent à faire la différence.

Nous prévoyons de créer des opportunités pour rester connectés avec nos Youth Wavemakers, et pas seulement avec les éducateurs. Les Youth Wavemakers sont d'incroyables agents du changement et cherchent les moyens pour être directement connectés à CAWST. CAWST anticipe également de pouvoir aller plus loin en engageant directement des jeunes.

*"Wavemakers est une organisation qui travaille pour atteindre des objectifs auxquels je veux participer. J'ai grandi en Éthiopie et j'ai vécu ici jusqu'à mes 7 ans. Je sais donc parfaitement que les problèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène ont un large impact partout dans le monde."*

Edie Schnell  
Étudiant, Renert School  
Calgary, Canada



*"Les Wavemakers ont tout changé pour moi. Je savais que je voulais étudier l'architecture, mais les Wavemakers m'ont ouvert les yeux sur mon objectif et sur l'impact positif qu'il doit avoir."*

Nick Seal  
Étudiant en douzième année,  
Bishop Grandin High School  
Calgary, Canada

*"J'ai beaucoup appris sur la conservation de l'eau et j'ai partagé toutes mes connaissances avec ma famille."*

Ryan Iwanaka  
Étudiant, St. Sylvester School  
Calgary, Canada

*"Faire partie de CAWST m'a vraiment ouvert les yeux sur le monde et sur la manière d'intervenir pour l'améliorer."*

Teshawn Kaluta  
Étudiant, St. James School  
Calgary, Canada

David P. O'Brien a 40 ans d'expérience dans le leadership commercial, plus récemment comme président de RBC et Encana. M. O'Brien est Officier de l'Ordre du Canada, en reconnaissance à l'œuvre d'une vie et au grand mérite de personnes ayant apporté une contribution importante au Canada et au bien de l'humanité. Il a, depuis 2004, investi plus de 20 millions de dollars dans CAWST. Il est membre du Temple de la renommée des entreprises de Calgary et du Canada et membre de l'Institut des directeurs d'entreprise.

# MISE EN ŒUVRE DE NOTRE PLAN : RESSOURCES FINANCIÈRES ET HUMAINES

L'équipe CAWST se compose de 50 professionnels spécialisés dans la prestation de nos services, l'engagement auprès de nos clients et ayant tous la même passion pour notre cause. Pour exécuter nos programmes, nous avons un groupe d'ingénieurs, d'éducateurs et de chercheurs qui travaillent ensemble avec nos chargés de communication, nos services commerciaux et nos développeurs de fonds. Nous prévoyons de maintenir notre personnel tel qu'il est et de continuer à renforcer nos ressources en tant qu'organisation d'apprentissage et en attirant les meilleurs talents.

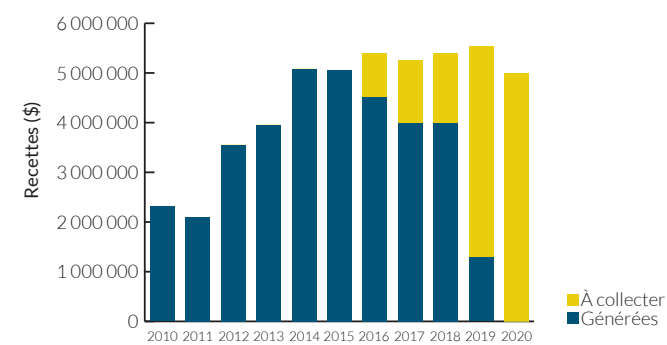
Financièrement, nous avons une position solide pour proposer aux mécènes, aux fondations et au gouvernement de soutenir les programmes de CAWST et ainsi d'atteindre nos objectifs. Notre président, David P. O'Brien (voir à gauche) a donné et promis 18,9 millions de dollars pour garantir la stabilité sur plusieurs années (2012-2019). Ses dons visent à permettre à CAWST de maintenir une dynamique et d'identifier les sources de recettes à long terme.

Notre objectif est de sécuriser :

- Les sources institutionnelles de fonds flexibles non affectés via les individus, les entreprises et les groupes communautaires, ainsi que les subventions du gouvernement et des fondations. Il s'agit de notre fonds le plus important. Il nous permet de rester entreprenant, d'aller où les besoins sont les plus grands et de répondre là où notre impact est le plus important. Il est également le plus difficile à sécuriser dans l'environnement actuel des fonds.
- Les fonds attribués via les subventions des fondations, des entreprises et du gouvernement. Ils nous permettent de transmettre nos programmes tout en accédant aux fonds qui ne sont disponibles que pour des projets définis.
- Les recettes générées en proposant des services aux organisations qui peuvent payer et comme sous-subsidations pour les programmes d'ONG internationales plus importantes.



En établissant nos recettes pour l'avenir, nous voulons voir CAWST devenir un modèle pour le secteur et investir dans le développement de ressources. Nos Centres WET partenaires, les autres formateurs locaux et nos clients ont besoin de fonds importants et durables à long terme pour l'organisation.



# CAWST A 15 ANS !

Pour ce 15<sup>ème</sup> anniversaire de CAWST, nous avons demandé à notre fondatrice, Camille Dow Baker et notre actuelle directrice générale, Shauna Curry de nous décrire l'organisation et son impact



Shauna Curry (en haut) Directrice générale CAWST et Camille Dow-Baker, Fondatrice/ancienne Directrice générale.

## Quelles ont été vos motivations pour fonder CAWST ?

**Camille :** Une combinaison de choses à un moment donné.

D'abord, il y avait un réel désir de changer le monde. J'avais quitté l'industrie pétrolière trois ans auparavant pour reprendre des études dans la conception environnementale. J'ai pris des cours sur la technologie du traitement de l'eau que les gens peuvent utiliser pour traiter leur propre eau. Ma thèse portait sur la meilleure façon de transmettre cette technologie à travers le monde et mon analyse m'a conduite à penser qu'une ONG était l'organisation la plus adaptée pour le faire. À ce moment là, je faisais partie depuis 7 ans du Conseil d'administration d'une ONG bien connue à Calgary que j'ai présidé pendant deux ans. J'ai une expérience de 20 ans en ingénierie et en gestion d'entreprise, et de 6 ans en tant que membre du Conseil d'administration d'une organisation de recherche gouvernementale en Alberta.

Je voulais voir si j'étais en mesure de fonder une ONG humanitaire, exemplaire à l'échelle internationale. Et dans cette aventure, mon mari Derek m'a apporté un soutien inconditionnel.



Que pensez-vous de ce que vous avez réalisé ?

**Camille :** Je suis à la fois fière, heureuse, confiante et remplie d'espoir.

Je suis réellement fière du travail de CAWST et de la manière dont il a été réalisé.

Je suis heureuse de voir que le concept CAWST a si bien fonctionné. CAWST est une organisation performante. Ses systèmes de gouvernance et son leadership lui permettent de maintenir ses objectifs humanitaires et d'être indépendant aussi longtemps que nécessaire.

Je suis sûre que CAWST peut continuer à augmenter son impact et atteindre l'objectif fixé... toucher 20 millions de personnes d'ici 2020.

J'espère que notre modèle d'ONG va se développer et que d'autres formeront des organisations humanitaires intégrant les systèmes de gouvernance utilisés par CAWST de manière à avoir un impact significatif au niveau mondial. Il serait vraiment intéressant de voir plus d'ONG se concentrer sur le secteur de l'eau et de l'assainissement dans les pays en développement.

**Shauna :** En plus d'être fière, confiante et pleine d'espoir, je reste totalement émerveillée. La première fois que nous avons évalué nos résultats en 2005, j'étais surprise de voir que les ateliers et soutiens que j'avais donnés seulement un an auparavant avaient directement touché 100 000 personnes. Ce résultat m'a conforté dans l'idée que notre modèle est solide. Je me souviens de Camille disant "nous sommes en train de créer un mouvement". Ces cinq dernières années, nous avons plus que triplé l'impact par rapport à celui des dix premières années. Les gens prennent les mesures adaptées pour répondre à leurs problèmes d'eau au niveau local. Ils contribuent ainsi à résoudre un problème mondial.

Qu'est-ce qui est le plus surprenant ?

**Camille :** Je reste surprise de voir que CAWST semble être unique dans le monde, la combinaison unique d'une organisation humanitaire et de services de conseils professionnels en ingénierie tout particulièrement orientés sur l'éducation dans une communauté. J'aurais pensé que l'impact négatif lié à la mauvaise qualité du secteur de l'eau et de l'assainissement et touchant un grand nombre de personnes à l'échelle mondiale, aurait poussé plus d'organisations à proposer des services similaires à ceux de CAWST.

J'ai également été surprise de constater la difficulté qu'ont les gens à investir dans le secteur humain, plutôt que matériel.

Et je m'attendais à trouver un plus grand nombre d'organisations proposant des formations sur le terrain et avec lesquelles CAWST aurait pu travailler en partenariat. La plupart des organisations de formation ne proposent pas de formation au niveau de la communauté et ont des ressources organisationnelles commerciales et techniques limitées. Et surtout, elles ne mesurent pas le succès en termes de personnes touchées par un meilleur service en eau et assainissement.



CAWST, c'est aujourd'hui 15 ans d'aide auprès des personnes pour qu'elles accèdent à une eau potable salubre.

**Shauna :** Je confirme les propos de Camille. Même maintenant, les indicateurs utilisés pour mesurer le succès des objectifs de développement durable de Nations-Unis dans le secteur de l'eau et de l'assainissement mettent l'accent sur la présence ou l'absence d'infrastructure plutôt que sur la capacité et la motivation à créer, utiliser et maintenir cette infrastructure. J'observe également que généralement les personnes ne comprennent pas, mais surtout sous-estiment l'énergie nécessaire pour développer des capacités humaines.

J'ai aussi été surprise par le fait que souvent l'eau n'est pas mise en lien avec la santé, alors qu'il faudrait la voir comme un élément fondamental pour la santé et le développement. Il existe un nombre incroyable d'opportunités pour commencer avec l'eau au cours du processus de développement et/ou pour que les programmes sur l'eau renforcent l'efficacité des initiatives de santé, d'éducation et de moyens de subsistance.

Quel a été le principal contributeur à votre succès ?

**Camille :** Le principal contributeur a probablement été le caractère humanitaire que chacun nourrit l'un pour l'autre. Une fois l'objectif compris, pratiquement tout le monde était motivé pour aider du mieux possible. Nous avons également eu de la chance que notre siège soit localisé à Calgary, Canada, une communauté de spécialistes en ingénierie ayant connu une croissance fulgurante.

Pour ce qui est de ma réussite personnelle, je l'attribue également à mon mari, Derek. Il a toujours été à mes côtés. Depuis sa retraite en 2004, il a travaillé bénévolement à temps plein et pendant plusieurs années, comme Directeur de l'apprentissage par la recherche de CAWST. Il a su m'orienter et m'aider à analyser pour prendre les décisions les plus difficiles. Il intervient encore comme bénévole pour CAWST dans le secteur technique.

**Shauna :** Et bien, il y en a beaucoup ! En premier lieu, Camille et sa vision pour créer CAWST. Notre personnel et Conseil d'administration, au cours de ces 15 années, se sont passionnés pour notre cause. Ils sont extrêmement compétents, la raison pour laquelle CAWST a atteint les objectifs d'aujourd'hui.

Nos clients sont merveilleux. Ils travaillent sans relâche et savent parfaitement répondre aux personnes qu'ils aident. C'est une véritable source d'inspiration. Nos huit Centres d'expertise et de formation en eau (Centres WET) partenaires ont travaillé dans le même sens pour proposer des services et créer de nouvelles opportunités. Nous avons beaucoup de collègues dans les ONG, universités et entreprises que nous contactons pour obtenir une expertise et des conseils. CAWST a des amis partout dans le monde, des membres, des clients, des donateurs et des jeunes, qui nous approuvent et nous soutiennent du mieux qu'ils le peuvent.

Nous sommes ici pour satisfaire nos clients et le nombre important de personnes ayant accès à nos ressources de formation et d'éducation et les utilisant, prouve que notre approche et notre modèle sont très performants. Nos services sont très adaptés et grandement appréciés.

### Comment avez-vous géré le transfert du leadership ?

**Camille :** Rien de plus simple. Dès le début, j'avais l'intention de transférer le leadership de CAWST le plus tôt possible. Cela a pris plus longtemps que prévu mais c'est une véritable preuve de la durabilité de l'entreprise et les résultats de Shauna parlent d'eux-mêmes. L'idée était que je participe au Conseil d'administration pour une année après ma retraite en tant que Directrice générale pour assurer la continuité. Une fois l'année terminée, Shauna m'a encouragé à rester. Derek et moi, nous participons encore aux échanges d'expériences de CAWST pendant lesquels le personnel CAWST échange les derniers résultats, informations et connaissances.

**Shauna :** Après huit années passées aux côtés de Camille, elle m'a laissé plus de responsabilité, à moi mais aux autres également. Elle attendait de nous, le meilleur. Je savais parfaitement qu'elle agirait de cette manière pour la transition du leadership. En tant que membre du Conseil d'administration, les contributions de Camille sont encore très importantes pour CAWST. De plus, elle continue à partager ses compétences uniques comme bénévole.

Nous avons une relation de travail exceptionnelle et pour nous, il est avant tout essentiel d'offrir ce qui se fait de mieux à nos clients et à CAWST. En restant impliquée, elle renforce notre position.

### Que craignez-vous le plus pour l'avenir ?

**Camille :** Ma plus grande crainte est que CAWST perde de son intérêt pour ses bénéficiaires ultimes et que ce soient les donateurs qui définissent les politiques comme dans beaucoup d'organisations. Cela voudrait dire, adapter les activités en fonction de ce que les bailleurs de fonds sont prêts à payer et non pas sur ce qui a le plus d'impact pour aider les populations à améliorer le secteur de l'eau et de l'assainissement. Il faut beaucoup de courage et de temps pour tirer les activités vers le haut plutôt que vers le bas.

Aujourd'hui, CAWST a eu la chance de trouver des particuliers qui ont donné des fonds permettant à CAWST d'être indépendante, élément essentiel pour développer ses programmes et services. Espérons que CAWST en se développant, pourra convaincre de plus grandes institutions à participer en leur garantissant la viabilité et l'impact potentiel de ses stratégies et plans.

**Shauna :** Idem ! Je ferai tout pour que CAWST garde de l'intérêt qu'elle a pour ses bénéficiaires, les pauvres dans les pays en développement.



Eau potable en Zambie.

### Comment allez-vous procéder pour que CAWST puisse continuer avec succès ?

**Shauna :** Nous continuerons à mesurer notre succès par le nombre de personnes touchées par le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène, le succès de nos stratégies, notre durabilité et notre efficacité (voir l'ensemble de nos Indicateurs clés de performance, page 6).

Nos stratégies et plans opérationnels annuels continueront à maintenir le cap. Nous devons d'abord définir notre plan, puis rechercher des fonds pour le soutenir. Nous devons jusqu'ici notre succès aux dons de particuliers et d'entreprises et à notre grande souplesse dans l'utilisation des subventions de notre gouvernement. Nous voulons maintenant voir comment nous allons nous maintenir en tant qu'organisation avec 5 millions de dollars par an.

Nous révisons actuellement entièrement nos stratégies et modèles de recettes, ainsi que les leçons tirées de nos 15 années. Il est évident que pour maintenir une certaine souplesse en tant qu'organisation proposant des apprentissages et répondant là où l'impact est le plus important, nous avons besoin d'avoir environ 50 % de nos fonds non attribués (aucun lien avec un programme ou un pays spécifique).

Comme je le fais avec toutes nos activités, j'examine le développement de nos fonds pour faire le point sur les sorties. Au final, nous voulons que l'ensemble de nos ressources passe directement en prestation de service.

Mon objectif est d'avoir des fonds divers provenant de plusieurs sources de revenus. L'année précédente, j'ai évalué l'intérêt de gros bailleurs de fonds pour l'investissement dans le développement de notre modèle innovant. J'ai également recherché un fonds institutionnel de base en tant que centre d'expertise proposant des services à l'échelle mondiale. Je pense que pour y arriver, nous avons besoin d'un soutien canadien, aussi bien du gouvernement que du public.

### Où voyez-vous CAWST dans 15 ans ?

**Shauna :** Dans 15 ans, j'aimerais voir nos Centres d'expertise et de formation en eau (Centres WET) partenaires à l'étranger prospérer et que les fonctions actuelles de CAWST ne soient plus essentielles. CAWST sera plus petite et se concentrera essentiellement à soutenir le travail des Centres WET pour l'améliorer.



# INTERVENANTS



CAWST base sa mission sur les personnes. Nous croyons fermement que chaque être humain a droit à l'eau potable, élément de première nécessité pour la vie. Pour la moitié de la population mondiale, l'eau n'est pas accessible et nous nous engageons à changer cela. Notre approche est différente. Nous apportons en effet bien plus que des solutions. Au contraire, nous sommes des spécialistes qui croyons profondément que nous avons tous, où que nous soyons, la capacité d'apprendre et d'utiliser nos connaissances et nos compétences pour améliorer nos propres vies et apporter un changement positif dans nos communautés. Cela aura pour effet d'aider les générations futures.

## MEMBRES

Les 510 membres de CAWST à travers le monde ont le même rôle que les actionnaires des sociétés cotées en bourse. Ils élisent le Conseil d'administration de CAWST et jouent un rôle essentiel dans notre stratégie de gouvernance. L'adhésion à CAWST est gratuite pour tous à travers le monde à condition de soutenir la mission et la vision de CAWST. Pour en savoir plus, consultez le site [www.cawst.org/takeaction/becomeamember](http://www.cawst.org/takeaction/becomeamember)

**"J'ai choisi d'être bénévole chez CAWST, non seulement parce que l'organisation fait un travail exemplaire, mais également parce qu'elle s'oriente vers l'avenir en donnant plus de capacités aux autres, de manière à ce que les clients puissent soutenir activement leurs propres communautés. Une organisation unique proposant des programmes éducatifs de qualité dans le secteur WASH international."**

Shawn Cornett  
Membre du Conseil  
d'administration

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration de CAWST regroupe des directeurs généraux, cadres et consultants anciens et actuels agissant bénévolement. La vigilance du conseil en matière de gouvernance de CAWST, de gestion financière, de stratégies et de plans est essentielle à notre succès.

Membres du Conseil d'administration CAWST en 2015 :

David O'Brien, Président	Shawn Cornett (2)	Chris Read (1)
Shauna Curry	Camille Dow Baker	Roger Smith (2)
Ken Bagan (1, 3)	Evan Hazell (1)	Ora Zabloski (3)
David Boone (1)	Greta Raymond (2)	

1 -- Membre du Comité des finances, des audits et de la gestion des risques

2 -- Membre du Comité des ressources humaines

3 -- Membre du Comité de gouvernance

Le Président du Conseil et la Directrice générale sont membres de plein droit de tous les Comités du Conseil.

Katherine van Kooy est également membre du Comité de gouvernance.

CAWST souhaite encore remercier les membres du Conseil d'administration qui nous quittent, Evan Hazell (huit ans de présence) et Ken Bagan (quatre ans de présence). Evan et Ken ont activement contribué à notre Comité d'audits au cours de la croissance rapide de CAWST. Ken a également été président de notre Comité de gouvernance.



ÉQUIPE

Notre équipe de 50 personnes se compose du personnel, des associés et des stagiaires. Chacun s'engage et se passionne pour CAWST et sa cause.

Le personnel représente le moteur de l'organisation. Il apporte une incroyable expérience globale à CAWST. Les membres du personnel de CAWST sont originaires de 10 pays différents, parlent 18 langues, et ont travaillé dans 100 pays distincts. Parmi les membres de notre équipe, trois ont un doctorat, 17 une maîtrise d'une université canadienne, ou d'autres universités comme Cambridge, Cranfield, Johns Hopkins, Harvard et MIT.

Les associés sont des personnes qui connaissent très bien CAWST et apportent leur contribution en tant que consultants sous contrat. Ils sont en général d'anciens membres du personnel ou des bénévoles de longue date. CAWST a huit associés travaillant dans nos départements : Apprentissage par la recherche, Formation et conseil, Développement de programmes d'éducation et Communication.

Les stagiaires sont des étudiants ou de jeunes professionnels qui contribuent aux plans et priorités de CAWST tout en bénéficiant d'une expérience dans le secteur et de l'accompagnement de CAWST. L'an dernier, CAWST a eu trois stagiaires (un en Apprentissage par la recherche, un en Communication et un en Développement de programmes éducatifs).

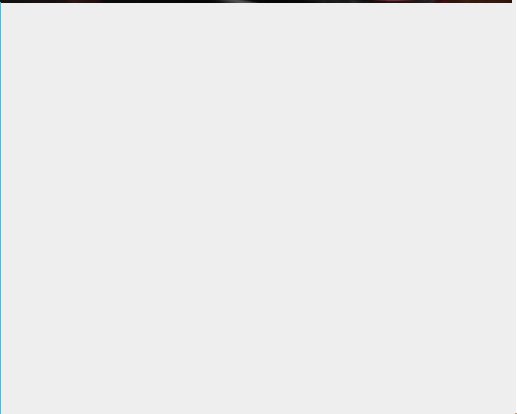
BÉNÉVOLES

La communauté de bénévoles enthousiastes, engagés et pleins de talent contribue largement au succès de CAWST. Ils sont présents dans tous les départements et participent aussi bien aux recherches techniques qu'aux événements. En 2015, environ 4000 heures ont été données par 87 bénévoles, ce qui correspond à 1,9 temps plein.



*"Ce que j'aime dans mon travail chez CAWST, c'est le partage des connaissances. Pendant toutes ces années, j'ai travaillé avec des formateurs des Centres WET et je les ai vu évoluer dans leur rôle. Et pendant chacune de nos interactions, ils m'ont ouvert les yeux sur les nouvelles perspectives et m'ont aidé à développer de nouvelles approches dans mon travail. Ensemble, nous sommes constructifs et innovants."*

Lisa Mitchell  
Conseillère internationale en formation et en éducation  
CAWST

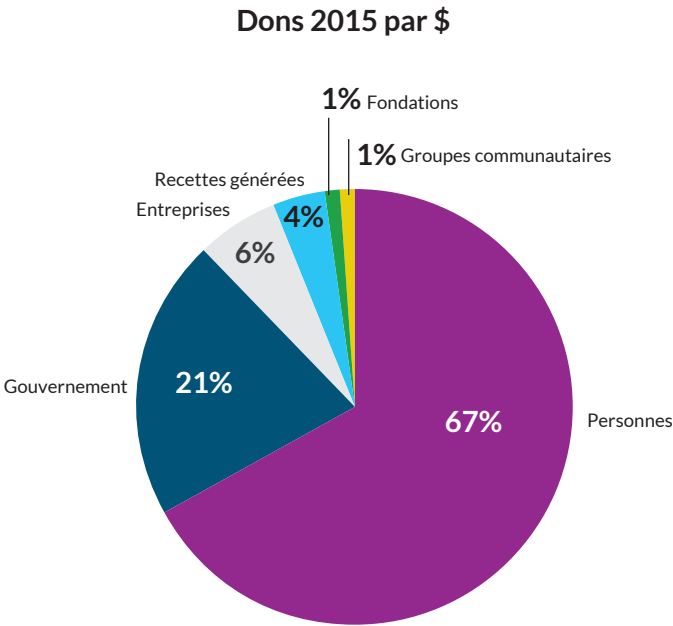


*"Je ne suis pas médecin, je ne peux donc pas offrir des soins. Je ne suis pas politicienne, je ne peux donc pas changer les lois en place. Je ne suis pas avocate, je ne peux donc pas défendre la victime. Mais je suis traductrice et je peux changer la vie en transmettant les informations aux habitants du monde entier dans leur propre langue de manière à ce qu'ils restent en bonne santé, soutiennent leurs familles et fassent la différence où ils vivent."*

Annik LaRoche Bradford  
Traductrice bénévole

DONATEURS

Année après année, les donateurs de CAWST s'intéressent aux compétences et aux connaissances locales qui visent à améliorer des vies à travers le monde. Plus de 340 particuliers, groupes communautaires, entreprises, fondations et institutions gouvernementales ont donné 5 millions de dollars à CAWST en 2015 (voir la liste des donateurs, pages 24 et 25). Nous remercions chaque donateur pour l'intérêt qu'il porte à CAWST et à notre objectif d'amélioration des vies dans le monde entier.





"J'appartiens au Conseil d'administration de CAWST, je comprends donc l'impact de la qualité sur la santé mais également sur la réussite économique, éducative, etc... et tout ce qui contribue à développer le monde avec succès, ainsi que notre société."

Greta Raymond  
Membre du Conseil d'administration

# NOS SOUTIENS

## DONATEURS INDIVIDUELS

Yohannes Afework	Sharon Cameron	Edna Einsiedel	d'Alex Robins)	Megan McAllister	Vlad et Candice Rojanschi	Michael et Renae Tims
Angela Aivaz	Kate Carney	William et Barbara Esaw	Gordon et Dale James	Lorin McCaffrey (en l'honneur de Dick McCaffrey)	Julie Rosenthal	Pamela Tishman
Deborah Ambrose	Peter Chapman	Laura Etherington (en l'honneur de Mary Osmond)	Douglas et Gwen Jamieson	Janine McClelland	Randy Routly	Jeremy Toth
George et Maureen Amos	Louise Chaput-Ross	Michael et Jane Evans	Gail Jardine	Brian McColl	Russel et Doris Rowledge	David Townsend
Gillian Anderson	Miriam Charter	Keith et Beverly Everts	Cody Johnson (en l'honneur de Muriel McPherson)	Bruce McFarlane	Clee Roy	Carl et Anna Tremblay
Louise Anderson	Stephen Childs	Gary Feltham	Michelle Johnson	M. Darcy McGehee	Steve et Tracy Rumbles	Timothy Turner
Doug et Charlotte Annable	Lawrence Chow	Bruce et Sheila Fenwick	Richard Johnson	Sandra McGirr	David et Valerie Sanguinetti	Sheila Tyminski
Anita Arduini	Frederic et Unni Claridge	Carole Ferguson	Bert Joines	Peter McKeen	Rick Sauter	Patricia Udokang
Tammy Astner	Robert Clark	Constance Finney	Jane Kaczmer	David McNear	James Shaw	Christopher Uejio
Belle Auld	Paul Cochrane	Joanne Foran	Rishi Karia	Wilfrid Mennell	Catherine Sheers	Adam Unick (en l'honneur de Lynn Welling Empey)
Camille et Derek Baker	Daryl Cockle	Marc Forget	Larry Kearl	Taryn Meyers	Karen Shepherd	Rana Van Tuyl
Jim Baker	Donna Cornea	D Kent Fraser	Angela Klassen	Manon Mitchell	Jeff Showers	Anisha et Ashok Venugopal
Tannis Baker	Shawn Cornett	Dean Fulford	Natalie Koblenski	Eric et Marcia Monteith	Alexandra Siemieniuk	Joan Voytechek
Janet Balfour	Rob Cowitz (en l'honneur de Malcolm Laird, Sandra Stolz et également de Karen et Ben Kromand)	Sheila et Jeff Gair	Prit Kotecha	Joan Morrison	Norman et Hilah Simmons	Erin Waddell
Nigel et Jane Banks		Nancy Gardner (en l'honneur d'Andrew Appell)	John Krzysz	Terry Moynihan	Gerry Simon	Ryan Walley
David Barss	Fran Creelman	Lana Georgieff	Debra Kutcher	Wayne et Sandy Newhouse	Bill Skinner	Allison Walters
Russ et Katherine Barss	Lourdes S Crespo	Jeff Germaine	Alex Laidlaw	Skye Newnham	Roger et Lorna Smith	Hanting Wang
Peter Basnak	Shauna Curry	Patricia Gill	Peter et Christine Lang	Zoe Nugent (en l'honneur de la famille Wong)	Susan Smith (en l'honneur de Galen Clark)	Sheila Wares
Lucy Batycky	Tadeusz et Barbara Dabrowski	Perry et Ann Glaister	Chris Lashmar	Kaajal Obhrai	Greg Soule	James Washbrook
Rod et Melanie Batycky	Robert Dallas	Joe Glazer	Matthew et Danelle Law	David et Gail O'Brien	Frank Sparks	Anthony et Laurie Watson
Giff Beaton	Maureen Darling	Eveline Goodall	James LeBlanc	Matthew Ortofsky	Robert et Christine Sparrow	Jacqui Weston
David et Donna Becchetti	Brent et Lisa Date	Henry Goodman	Patricia Lemche	Sean Pander	Kevin Spence	Gordon Whitney
Sheila Bestianich et Michele Broadhurst	Jim et Marjorie Dawson	Don et Val Goodrow	Thomas Li	David et Sylvia Spencer	David et Sylvia Spencer	Bob et Marlene Wiens
George Bezaire	Brigitte de Boer	Brian Gray	Nigel W. Long et Lynn M. Scott	Isabelle Sproule	Isabelle Sproule	Thea Wingert
Jay Blue	Laura et Mike de Jonge	Erna Greenly	Tom et Dorothy Loucks	Edward et Kerry Stack	Edward et Kerry Stack	Julia Winkler
Dan et Carolynne Boivin	Maureen Deacon-Rosamond	Mark et Sarah Greenwood	Liva Loudenot	Judith Stapleton (en l'honneur de Galen Clark)	Judith Stapleton (en l'honneur de Galen Clark)	Kathryn et James Woodward
Dave Bond	Kevin Dean	Susan Hagen	Murray et Valerie Lueke	Nancy Stapley	Nancy Stapley	Matthew Worden-Stibbs (en l'honneur de Joan Worden)
Dave Boone et Jane Poole	Jean Denesuk	Bruce et Lori Hamilton	Gerard et Hedy Luijckx	Bill Stedman	Bill Stedman	Mike Wrigglesworth
Christopher Booth	Bree Denning (en l'honneur d'Anisha et Ashok Venugopal)	Richard Hearn	Georgia Lykidis	Mike Stewart	Mike Stewart	Eve Wyatt
Gail Booth	Diane Devasahayam	Tim et Susan Hearn	Arnold MacBurnie	Susan Stewart	Susan Stewart	Armando Ygari Sinsato
Robyn Bosada (en l'honneur de Wendy Jones)	Dr. Dale Dewar	Richard et Patrice Henson	Nan Main	Josie Stiles	Josie Stiles	Murray et Penny Young
Catherine Bratz	Ev Dewar	Elizabeth Herman	Bernd Manz (en l'honneur d'Irene Hedley)	Thomas Strong	Thomas Strong	James Zackowski
Ian Breneman	Peter Di Gangi	Mary Hobart	Gerardo Marquez	Galvin Swift	Galvin Swift	Pauline Zukiwsky
Mike et Jacquie Broadfoot	Bob Dobson	Casey et Michelle Hoogveld	Peter Marriott	Janet Tate-Costeloe (en l'honneur de la famille Tate)	Janet Tate-Costeloe (en l'honneur de la famille Tate)	
Rebecca Brown	James Dodds	Tristin Hopper	Laurie Marsh (en l'honneur de Michael Duggan)	Harry et Joyce Taylor	Harry et Joyce Taylor	
Dave Browne	Barb Doran	Ben et Linda Hubert	Thomas Martin	Robert Taylor	Robert Taylor	
Jill Browne	Dieter et Heather Dorin	David Huck (en l'honneur d'Alex Robins)	Terry Mason	James Templeton	James Templeton	
Mark et Amanda Brownlie	Michael Duggan (en l'honneur d'Alain Verbeke)	Gordon et Maureen Hungerford	Armina Matthews (en l'honneur de Lesley Matthews)	Camille Thomas	Camille Thomas	
Charles Buckley		Deb Hymen	John Matthews	Heather Thompson	Heather Thompson	
Mary Buckley		Susan Isaacs (en l'honneur		Jeffery Thompson	Jeffery Thompson	
Rosemary Bussi				Norma et Don Thurston	Norma et Don Thurston	





Walking for water in Zambia.

ORGANISATIONS/FONDATIONS FAMILIALES

Agrium Inc.	John Lindsay Family Fund
Alain Gareau Ltd.	Kids Go Global
Alberta Council for Environmental Education	KPMG Management Services LP
All Source Electrical Ltd.	Lumina Consulting Ltd.
Belich Family Fund (Calgary Foundation)	Lyr Delta Investments Inc.
Benevity, Inc.	Mardon Fund (Calgary Foundation)
Fondation Bill et Melinda Gates	Methanex Corporation
École secondaire Bishop Grandin	Nexen, société anonyme de CNOOC, programme de don jumelé pour employés
Buena Vista Hospitality Inc.	North American Society For Trenchless Technology - Northwest Chapter
Carrington-Morris Professional Corporation	Pareto Foundation
Cenovus Employee Foundation	Phil and Sebastian Coffee Roasters
Cisco Foundation	Ptarmigan Fund (Calgary Foundation)
Ville de Calgary	Pyke Family Fund (Calgary Foundation)
Community Natural Foods	Religious Society of Friends (Quakers)
École Crossing Park	RELX Group
Gouvernement du Canada, Ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement	Repsol Oil & Gas Canada Inc.
Dirt Craft Natural Building	Roger and Lorna Smith Fund (Calgary Foundation)
Domino's Pizza Canada	Rotary Club de Calgary
Donald Terry Swystun Charitable Fund (Calgary Foundation)	Rubicon Fund (Calgary Foundation)
Doug and Nancy Craig Fund (Calgary Foundation)	Sadee Family Fund (Calgary Foundation)
Elbow River Marketing Ltd.	Smith Vanstokkom Foundation
EnCana Cares Foundation	Sproule Associates Limited
École secondaire Father Lacombe	St. Brigid School
Gas Processing Association of Canada	St. Laurence Anglican Church
Glass Unlimited Inc.	St. Paul's Anglican Church
Hettinga Leong International Humanitarian Fund (Calgary Foundation)	Suncor Energy Foundation
Holy Nativity Anglican Church	T3 (Teri Taylor-Tunski) Fund (Edmonton Community Foundation)
Holy Spirit Church Catholic wwWomen's League	Tao Foundation
Hope2Opportunity	TD Friends of the Environment Foundation
Integrated Sustainability Consultants	TechSoup
Investors Group Financial Services	The Byler Foundation
Jack and Audrey Holmes Fund (Edmonton Community Foundation)	The Calgary Foundation
John and Elsie Collins Foundation	The Renert School
	United Church of Women

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Déclaration de situation financière

31 décembre 2015, avec les informations pour 2014 à titre de comparaison. Ci-dessous, les états financiers condensés non audités pour CAWST. Les dernières évaluations financières auditées se trouvent sur le site <http://www.cawst.org/about/governance/financialreports>

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Actifs</b>		
Actifs actuels :		
Trésorerie et équivalents	1 355 399 \$	427 020 \$
Dépôts à terme	6 786 275	3 267 000
Créances	83 877	115 920
Taxe gouvernementale sur les ventes due	9 510	7 016
Frais payés d'avance	39 557	30 324
	8 274 618	3 847 280
Dépôts à terme	3 711 425	7 800 000
Propriété et équipement	105 937	95 471
<b>Total des actifs</b>	<b>12 091 980 \$</b>	<b>11 742 751 \$</b>
<b>Passifs et actifs nets</b>		
Passifs actuels :		
Créditeurs et charges à payer	167 175 \$	265 252 \$
Taxe gouvernementale sur la masse salariale	23 439	24 757
Apports reportés	4 349 144	3 786 986
	4 539 758	4 076 995
Apports reportés	5 927 073	6 144 643
	10 466 831	10 221 638
Actifs nets	1 625 149	1 521 113
<b>Total des passifs et actifs nets</b>	<b>12 091 980 \$</b>	<b>11 742 751 \$</b>

Déclaration des opérations financières

Fin des exercices : 31 décembre 2015 et 2014

	2015	2014
<b>Recettes</b>		
Dons	3 822 470 \$	3 175 712
Subvention MAECD	1 040 654	1 739 610
Revenus d'intérêts	166 504	136 189
Cours de formation	19 141	7 096
Conseil en projet	5 047	21 649
	5 053 816 \$	5 080 256
<b>Dépenses</b>		
Centres d'expertise et de formation en eau	851 669 \$	1 043 771
Salaires et avantages; Consultance	3 190 875	2 801 515
Déplacements	318 937	302 422
Frais généraux administratifs	247 445	310 746
Loyers et charges	193 699	200 525
Pertes sur la vente de titres négociables	21 803	15 574
Matériel et fournitures de laboratoire	14 076	21 312
Frais professionnels ; formations et conférences	58 107	43 471
Amortissements	53 169	37 879
	4 949 780 \$	4 746 067
<b>Excédent des recettes sur les dépenses</b>	<b>104 036 \$</b>	<b>334 189</b>



 @cawst

 [www.facebook.com/CAWST](http://www.facebook.com/CAWST)

+1 403 243 3285

[cawst@cawst.org](mailto:cawst@cawst.org)

[www.cawst.org](http://www.cawst.org)

Upper 424 Aviation Road NE  
Calgary, Alberta, CANADA  
T2E 8H6

Numéro d'enregistrement  
aux fins de bienfaisance :  
863751616RR0001 (Canada)  
N° APEGA : P-8757